

Dekanat, ULMF, Vrazov trg 2

Številka: 12.04./2025

Datum: 12. 4. 2025

**Zadeva: Izjave o kandidaturi za dekana ULMF
za mandatno obdobje 2025-2029**

Spoštovani!

1. Pošiljam moj **Program dela** za dekana ULMF za mandatno obdobje 2025-2029.
2. **Soglašam z mojo kandidaturo** za dekana ULMF za mandatno obdobje 2025-2029.
3. Izjavljam, da skladno s 56. členom Pravilnika ULMF, **izpolnjujem zahtevani delež zaposlitve** za kandidaturo za dekana ULMF za mandatno obdobje 2025-2029.



Samo Ribarič
kandidat za dekana ULMF 2025-2029

Dekanat,
ULMF, Vrazov trg 2

Številka: 12.04./2025
Datum: 12. 4. 2025

Zadeva:

SAMO RIBARIČ-

Program dela kandidata za dekana ULMF 2025-29

Spoštovane sodelavke, Spoštovani sodelavci, Spoštovani študenti,

Kandidiram za funkcijo dekana Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani (ULMF) v mandatnem obdobju 2025-2029. V besedilu bom predstavil poslanstvo in vizijo razvoja ter ukrepe za uspešen srednjeročen in dogoročen razvoj ULMF, SWOT analizo dejavnikov razvoja ULMF in prioritete naloge dekana ULMF v prihajajočem mandatu.

Poslanstvo ULMF

Izobraževanje študentov medicine, dentalne medicine ter drugih zdravstvenih smeri. Vzgoja kadrov, ki bodo sodelovali pri uvajanju in odkrivanju novih znanstveno raziskovalnih spoznanj razvojne medicine v zdravstveno oskrbo prebivalstva.

Vizija razvoja ULMF

Vzgoja vrhunskih diplomantov in okrepitev nacionalnega in mednarodnega ugleda ULMF na področjih pedagoške, znanstveno raziskovalne in strokovno zdravstvene dejavnosti.

Ukrepi za uresničitev vizije

- I. Odličnost pedagoške, znanstveno raziskovalne in strokovno zdravstvene dejavnosti ULMF v okviru razvojne medicine.
- II. Krepitev pedagoške in znanstveno raziskovalne dejavnosti ULMF v translacijski medicini.
- III. Tesnejše povezovanje obstoječih kadrov ULMF s kadri pridruženih članic UL, Onkološkega Inštituta Ljubljana (OI-Lj) in Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana (UKC-Lj), z ustanovitvijo Inštituta za translacijsko medicino, osrednje nacionalne platforme za razvojno medicino v okviru UL. Tako bo spodbujeno sodelovanje raziskovalnih in kliničnih okolij in omogočene sinergije med izobraževalnim, znanstvenim in strokovnim delom.
- IV. Kontinuirano pridobivanje sredstev za kadre razvojne medicine (npr. zobozdravnika / zdravnika raziskovalca), za nacionalne registre izbranih bolezni (za obstoječe (rak) in za nove npr. za sladkorno bolezen, hipertenzijo in demenco) ter za biobanke.
- V. Krepitev prepoznavnosti razvojne medicine v strokovni, znanstveno raziskovalni in širši javnosti.
- VI. Lobiranje in sodelovanje z odločevalci na področju sprejemanja zakonodaje, ki ureja financiranje in delo zdravstvene, visokošolske in znanstveno raziskovalne dejavnosti.

SWOT analiza dejavnikov, ki vplivajo na uresničitev Vizije ULMF

	POZITIVNI DEJAVNIKI	NEGATIVNI DEJAVNIKI
NOTRANJNI DEJAVNIKI	Prednosti - Razvita znanstveno raziskovalna dejavnost inštitutov in kateder. - Redna izobraževanja pedagoških sodelavcev iz veščin poučevanja. - Uvajanje računalniško podprtih metod za preverjanje znanja. - Raziskovalci ULMF so vpeti v številne nacionalne in mednarodne projekte. - Selitev petih prekliničnih inštitutov v novo stavbo bo izboljšalo pogoje medsebojnega sodelovanja.	Slabosti - Podpora strokovnih služb pedagoški, znanstveno raziskovalni in tržni dejavnosti še ni prilagojena povečanemu obsegu dela. - Neoptimalni pogoji kliničnih sodelavcev za pedagoško delo ovirajo posredovanje kliničnih veščin dodiplomskim študentom. - Standardi za ustna in pisna sprotna in zaključna preverjanja znanja študentov EMŠ Dentalna medicina in Medicina še niso sprejeti. - Ni strategije za uvedbo umetne inteligence pri poučevanju in preverjanju znanja študentov EMŠ Dentalna medicina in Medicina. - Premajhen obseg znanstveno raziskovalnega sodelovanja med sodelavci znotraj ULMF ter sodelavci ULMF, UKC-Lj in OI-Lj prispeva k znižani uvrstitvi ULMF na mednarodni lestvici Times Higher Education World University Rankings by subject Medicine and Dentistry: (uvrstitev na mesto 401-500 v letih 2018/19 in na mesto 501-600 v letih 2020 - 2025).
ZUNANJNI DEJAVNIKI	Priložnosti - UKC-Lj in OI-Lj sta pridružena člana UL, kar olajša koordinacijo in poveča produktivnost pedagoškega in znanstveno raziskovalnega dela. - Ustanovitev Inštituta za translacijsko medicino je skladna s Strategijo trajnosti UL (2025- 2030) in vizijo UL do leta 2040.	Grožnje - Usmeritev Evropske komisije in Republike Slovenije v povečanje vlaganja v varnost lahko zmanjša proračuna za investicije v pedagoško in znanstveno raziskovalno delo biomedicine. - Nezadostna obveščenost javnosti in financerjev o pomenu razvojne medicine za slovensko družbo ne zagotavlja optimalne podpore pri investicijah Republike Slovenije v infrastrukturo in kadre. - Sprejem Zakona o zdravstveni dejavnosti 2025 bo lahko povzročil odhod zdravnikov specialistov – učiteljev kliničnih predmetov in vrhunskih specialistov iz učnih bolnic in otežil izvedbo pouka kliničnih predmetov ter razvoj stroke.

Prioritetne naloge ULMF v mandatnem obdobju dekana 2025-2029

Vizija razvoja ULMF se bo izpolnila s pomočjo spodaj naštetih in opisanih prioritetnih nalog.

I. Zagotoviti manjkajoča sredstva za zaključek gradbenih in sanacijskih del kampusov ULMF po napovedani časovnici

Prizadeval si bom za zagotovitev sredstev, iz lastnih virov ULMF, iz najema posojila UL in iz sredstev kohezijske politike, za zaključek gradbenih in sanacijskih del kampusov ULMF po napovedani časovnici, kar je ključnega pomena za uspešno pedagoško, znanstveno raziskovalno in strokovno zdravstveno dejavnost. Lastna sredstva ULMF iz tržne dejavnosti so rezervirana za prenovo in

gradnjo prostorov strokovne zdravstvene dejavnosti Inštituta za patologijo in Inštituta za mikrobiologijo in imunologijo, v deležu, skladno z njunim vložkom.

II. Zagotoviti inštitutom in katedram optimalne pogoje dela, ki so prilagojeni kadrovski zasedbi in obsegu pedagoške, znanstveno raziskovalne in strokovne zdravstvene dejavnosti

V sodelovanju s predstojniki inštitutov in kateder bomo oblikovali kadrovsko politiko, ki bo omogočala: (1) večjo fleksibilnost zaposlovanja sodelavcev; (2) predstojnikom izbiro med delno razbremenitvijo dodatkom za predstojništvo in (3) zmanjšala odliv kadrov. Skupaj bomo določili tudi obseg podpore strokovnih služb glede na obseg pedagoške, znanstveno raziskovalne in strokovne zdravstvene dejavnosti inštituta ali katedre.

III. Povečanje hitrosti in učinkovitosti poslovanja strokovnih služb

Optimalno delovanje strokovnih služb podpira odličnost pedagoškega, znanstveno raziskovalnega in strokovno zdravstvenega dela ULMF. Predlagal bom ukrepe za izboljšanje hitrosti in učinkovitosti dela strokovnih služb, kot so: (1) objavo kontaktnih podatkov vodij posameznih strokovnih služb na spletišču ULMF; (2) sledenje oddanim vlogam (npr. za zaposlitev ali habilitacije) po fazah obravnave, ki omogoča vpogled v kateri fazi obravnave se nahaja; (3) redne, neformalne sestanke med predstavniki strokovnih služb in predstojniki inštitutov in kateder, za boljšo podporo pri vseh oblikah dela; (4) zmanjšanje števila ali ukinitvev nepotrebnega podvajanja administrativnih del in postopkov in (5) izobraževanja sodelavcev strokovnih služb, v delovnem času, z veščinami optimalne organizacije dela in nekonfliktne komunikacije.

Učinkovitost prodajne službe ULMF bom spodbujal z usmerjenim izobraževanjem delavcev strokovnih služb (1) za specializirane naloge trženja storitev strokovne zdravstvene dejavnosti; (2) za ugotavljanja potreb potencialnih naročnikov in (3) za pogajanja - zastopanja strokovne zdravstvene dejavnosti pri naročnikih storitev ULMF in pri pripravi pogodb.

IV. Uspešen zaključek prenove EMŠ programov Dentalna medicina in Medicina

Podprl bom ukrepe za spodbujanje odličnega pedagoškega dela, kot na primer: (1) optimizacija in poenostavitev popravljanja vprašanj proste izbire pri sprotnih in zaključnih preverjanjih s pomočjo informacijske tehnologije na EMŠ programih Medicina in Dentalna medicina; (2) izobraževanje pedagoških sodelavcev ULMF na Univerzi Harvard; (3) poenostavitev in pospešitev preverjanja vsebin esejskih odgovorov študentov EMŠ Medicina in Dentalna medicina s pomočjo umetne inteligence, npr. po zgledu Katedre za interno medicino ter, na osnovi dobrih praks, izdelava strategije za uvedbo umetne inteligence pri poučevanju in preverjanju znanja študentov EMŠ Dentalna medicina in Medicina; (4) podpora kliničnim katedram pri pripravi video knjižnic demonstracij pravilne izvedbe kliničnih preiskav in drugih kliničnih veščin; (5) podpora katedram in inštitutom pri zagotavljanju mednarodne primerljivosti pisnega preverjanja znanja s pomočjo

standardov/priporočil ameriške agencije National Board of Medical Examiners; (6) podpora dolgoročnemu, optimalnemu sodelovanju med ULMF in učnimi bolnicami (e.g. OI-Lj, UKC-Lj, SB-Celje..), npr. urediti pogoje dela izvajalcev vseh oblik kliničnega pouka (z dvojno zaposlitvijo in nazivnih sodelavcev) in (7) širjenje mreže učnih enot za klinične vaje po državi (npr. na SB-Novo Mesto, SB-Izolo), da se zagotovi enakomernejša obremenitev kliničnih oddelkov ter vzdrževanje skupnih standardov poučevanja in preverjanja znanja pri kliničnih predmetih.

V. Podpora študentom EMŠ dentalne medicne in medicine pri opravljanju študijskih in obštudijskih dejavnosti

Za izboljšanje pogojev študija in obštudijskih dejavnosti bom predlagal: (1) primerne prostore za študentsko prehrano, ki so dostopni v celotnem času organiziranega pouka; (2) odprtje svetovalnice za pomoč študentom v stiski; (3) nadaljevanje izdajanja brezplačnega priročnika namenjenega študentom 1. letnikov z nasveti za učinkovitejše opravljanje študijskih in obštudijskih obveznosti - to je Umotvor; (4) ukrepe, ki zagotovijo dovolj časa za poglobljen samostojen študij, saj je ob podpori informacijske tehnologije pomembno razvijati predvsem razumevanje; (5) poenotenje oblik pisnega in ustnega preverjanja znanja pri sprotnem in zaključnem preverjanju vseh 6 letnikov in (6) primerne prostore znotraj ULMF za študij in obštudijske dejavnosti.

VI. Spodbujanje znanstveno raziskovalne odličnosti

Podprl bom ukrepe za spodbujanje odličnega znanstveno raziskovalnega dela, kot so: (1) neformalni sestanki med raziskovalci inštitutov, ki se selijo na Kampus Vrazov trg 1, o možnostih znanstveno raziskovalnega sodelovanja in sofinanciranja velike opreme; (2) ustanovitev Drušva doktorskih študentov za neformalno druženje, medsebojno pomoč/svetovanje ter oblikovanje in posredovanje predlogov vodstvu ULMF za ukrepe, ki lahko izboljšajo pogoje dela doktorskih študentov na ULMF; (3) razpis štipendij za mlade raziskovalce z doktoratom, za integracijo novih tehnologij v raziskovano okolje translacijske medicine ULMF; (4) administrativno podporo in svetovanje pri pripravi vlog za prijavo na razpise Evropskega raziskovalnega sveta (ERC); (5) svetovanje in podporo inštitutom in katedram pri statistični analizi, grafični in slikovni predstavitvi podatkov ter pri lektoriranju objav raziskovalnega dela; (6) podporo optimalnemu sodelovanju med ULMF, OI-Lj in UKC-Lj pri domačih in mednarodnih razpisih za translacijske raziskovalne projekte in (7) lobiranje pri vladi Republike Slovenije, skupaj z drugimi javnimi raziskovalnimi ustanovami, za pridružitve Slovenije zvezi European Molecular Biology Laboratory v kateri sodeluje že 26 držav iz Evrope, med drugimi tudi Hrvaška (od 2006) in Črna Gora (od 2018).

VII. Podpora in širjenje tržne - strokovno zdravstvene dejavnosti

Predlagal bom ukrepe za spodbujanje odlične strokovno zdravstvene dejavnosti: (1) podporo pri trženju, pri ugotavljanju potreb potencialnih naročnikov, pri pogajanju - zastopanju ponudnikov

strokovne zdravstvene dejavnosti pri naročnikih storitev ULMF in pri pripravi pogodb in (2) podporo pri odpiranju novih strokovno zdravstvenih dejavnosti na ULMF - ambulate medicine dela in enote zdravstvene dejavnosti (za študente UL, mednarodne raziskovalce in mednarodne podiplomske študente na UL), ki povezujejo pedagoško, raziskovalno in strokovno zdravstveno dejavnost v okviru ULMF.

VIII. Širitev podporne aktivnosti Centralne medicinske knjižnice (CMK)

Poslanstvo CMK je podpora pedagoškega in znanstveno raziskovalnega dela ULMF. Za učinkovitejše delo CMK bom predlagal naslednje ukrepe: (1) sofinanciranje storitev CMK iz stebra znanstveno raziskovalne dejavnosti UL in (2) obnovo storitvene dejavnosti CMK, ki bosta prispevali dodatna sredstva za širitev podporne aktivnosti CMK; (3) uvedbo nočne čitalnice in (4) vključevanje mladih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev vpetih v pedagoško ali znanstveno raziskovalno delo v prejemanje obvestil o izobraževanjih, ki jih organizira UL in ULMF.

IX. Krepitev in vzdrževanje pozitivne podobe razvojne medicine in nosilcev razvojne medicine v okviru Inštituta za translacijsko medicino pri financerjih, strokovni in laični javnosti ter v javnih in družbenih medijih.

Pozitivna podoba ULMF v javnosti in medijih, pomembna za prepoznavo vloge, ki jo ima ULMF pri zagotavljanju zdravstvenega varstva v Republiki Sloveniji, je temelj za uspešno predstavitev, lobiranje in uveljavljanje dolgoročnih ciljev ULMF. Javno mnenje posredno vpliva na: (1) delitev javnih sredstev za investicije; (2) sprejemanje zakonodaje na področju zdravstvene dejavnosti, visokošolskega izobraževanja in raziskovalne dejavnosti in (3) na zanimanje srednješolcev za vpis na ULMF. Povezovanje Službe za stike z javnostjo in Inštituta za zgodovino medicine (npr. pri spletni predstavitvi eksponatov iz zgodovine medicine) lahko prispeva h krepitvi in vzdrževanju pozitivne podobe ULMF. Cilji in ukrepi za uresničitev pozitivna podobe ULMF v javnosti in medijih bodo pripravljeni v okviru strategije in izvedbenega načrta. Prizadeval si bom, da bo predstavnik ULMF prisoten na vseh javnih prireditvah državnega pomena, kjer bo lahko navezal formalne in neformalne stike s predstavniki državnih organov in predstavniki mesta Ljubljana.

Z usmerjenimi in premišljenimi ukrepi želim v obdobju 2025–2029 utrditi vlogo ULMF kot sodobne, mednarodno uveljavljene in družbeno odgovorne izobraževalne in raziskovalne ustanove.


Samo Ribarič

kandidat za dekana ULMF 2025-2029